

# Tartu tilaisuuteen – muuta Suomeen!

## **Millaista ruotsalaisen on johtaa suomalaista suuryritystä? Wärtsilän eroava konserninjohtaja Björn Rosengren puhui aiheesta Suomalais-ruotsalaisen kauppakamarin syyslounaalla.**

- Suomi on lähellä, tarjoaa hyvät liiketoimintaolosuhteet ja jakaa yhteisen historiansa Ruotsin kanssa. Arvot ovat kummassakin maassa pitkälti samat ja yhteistyökokemus on vankkaa. Miksi silti niin harva ruotsalainen muuttaa Suomeen töihin?

Tällä kysymyksellä Wärtsilän konserninjohtaja Björn Rosengren avasi puheensa Suomalais-ruotsalaisen kauppakamarin syyslounaalla aurinkoisessa Tukholmassa. Paikalla oli yli 100 osallistujaa, jotka olivat tulleet tapaamaan liikekollegoita ja kuuntelemaan Rosengrenin runsaan neljän vuoden kokemuksista Suomessa.

- Liiketoimintaolosuhteet ovat meille ruotsalaisille huomattavasti parempia Suomessa kuin Norjassa ja Tanskassa. Ehkä tämä johtuu maidemme yhteisestä historiasta – tai sitten siitä, että yhteistyö Tanskan ja Norjan kanssa on historiallisesti nähden aina koostunut sodankäynnistä.

Huumori on Rosengrenille tunnusmerkki, mutta hän ei olisi päässyt pitkälle, ellei hän pystyisi olemaan myös vakava.

- Luulen että ruotsalaiset mieluummin katsovat länteen ja etelään, kuin itään päin. Se on ikävää. Ruotsalaiset tietävät yleensä aika vähän Suomesta. Kieli ja Venäjän läheisyys saattavat pelottaa, hän usko.

Itse hän sanoo olevansa tästä hyvä esimerkki.

- Tänään saatan hävetä hieman sitä, miten vähän tiesin Wärtsilästä, joka kuitenkin on Suomen tunnetuin yritys.

## **Muutos monelle suomalaiselle**

Björn Rosengren headhuntattiin Wärtsilän toimitusjohtajan virkaan, ja hän muutti Suomeen vuonna 2011. Nyt neljän ja puolen vuoden jälkeen hän aikoo jättää virkansa. Rosengren kuvaa ylpeydellä yritystä, joka tätä nykyä sisältyy Wallenberg-piirin ydintoimintaan.

- Kun astuin toimitusjohtajan virkaan yrityksen historian ensimmäisenä ulkomaalaisena, oli se varmasti monille muutos. En ollut pelkästään ulkomaalainen – olin lisäksi ruotsalainen. Kun sitten ruotsalainen Investor vielä osti Wärtsilän osake-enemmistön vuonna 2012, se oli varmasti monelle shokki, Rosengren myhäilee.

On yleisesti tunnettua, että suomalaiset nauttivat tavallista enemmän silloin kun Suomi voittaa Ruotsin esimerkiksi jääkiekkokaukalossa.

Mitä erikoista Wärtsilässä on, joka puhuttelee suomalaista kansanylpeyttä?

- Wärtsilä on globaali yritys ja markkinajohtaja ainakin kahdella eri alueella – voimalat ja merenkulkualan koneet. Yritys on toimittanut runsaat 5000 voimalaa eri puolille maailmaa ja kulkee markkinoilla tapahtuvien muutosten kärjessä, Rosengren selittää.

## **Wärtsilä ympäristötekniikan markkinajohtaja**

Energiantuotannon kehitys OECD-maissa suosii uusiutuvaa energiaa yhä suuremmissa määrin. Mutta jotta tuuli- ja aurinkovoima voitaisiin ottaa tehokkaasti talteen, on oltava olemassa varakapasiteettia, joka voidaan ottaa käyttöön silloin kun ei tuule eikä aurinko paista. Juuri tähän tarpeeseen Wärtsilän voimaloita tarvitaan.

- Wärtsilä toimittaa varmuusratkaisun, joka mahdollistaa tuuli- ja aurinkovoiman käytön pääasiallisena voimalähteenä. Voimalamme ovat aina valmiita tuottamaan sähköä ja ne voidaan kytkeä päälle jopa 4000 kertaa vuodessa.

Merenkulkuala kamppailee parhaillaan tiukkenevien ympäristömääräysten parissa. Suuret muutokset koskevat muun muassa laivaliikenteen päästöjä.

- Wärtsilä on kaasumoottoreiden markkinajohtaja ja toimittaa ympäristöystävällisiä ratkaisuja koko merenkulkualan teollisuudelle. Tärkein tehtävämme on tehdä asiakkaistamme ympäristökannalta kestävämpiä, toteaa Rosengren.

## **Moderni organisaatio**

Wärtsilä on Rosengrenin mukaan nykyään moderni organisaatio, jossa jäykkä, keskusjohtoinen rakenne on hylätty joustavamman yritysrakenteen hyväksi.

- Organisaatiomme perustuu läpinäkyvyyteen, vastuuseen ja kiivaaseen tahtiin. Siksi olen sitä mieltä, että Wärtsilä on hyvin varustautunut markkinoiden haasteisiin.

Suomen ja Ruotsin eri johtajuustyylit ovat usein keskustelun aiheena, varsinkin yrityksissä, joilla on toimintaa molemmissa maissa. Kuluneiden runsaan neljän vuoden aikana Rosengren on muodostanut aiheesta oman mielipiteensä.

- Minusta Suomessa toimii hyvin se, että kun asioista ollaan kerran päätetty, niihin tartutaan ja ne myös suoritetaan niin kuin ollaan sovittu. Näin ei aina ole Ruotsissa. Perinteisestihän suomalaiset nauravat ruotsalaisten konsensustavoitteille, kun taas ruotsalaiset nauravat suomalaisten hiljaisuudelle.

Björn Rosengren kokee Wärtsilän vuotensa mielenkiintoisina ja opettavaisina, kun hän nyt yhdessä vaimonsa ja 11-vuotiaan tyttärensä kanssa jättää Suomen, jossa hän on asunut nämä kuluneet neljä vuotta. Suomesta perhe on saanut monta uutta ystävää.

- On asuttava maassa ja osallistuttava sen kulttuuriin, mikäli haluaa tehdä työnsä kunnolla. Näin me olemme tehneet, ja niille, jotka miettivät Suomeen muuttamista haluan vain sanoa: Tarttukaa tilaisuuteen!

Teksti: Martin von Pfaler