

## Ta chansen i Finland!

### **Wärtsiläs avgående koncernchef Björn Rosengren talade om hur det är att verka som svensk ledare för ett finländskt storföretag på Finks-svenska handelskammarens höstlunch.**

- Finland är nära, har ett bra affärsklimat och gemensam historia med Sverige. Länderna delar många värderingar och har lång erfarenhet av samarbete. Varför är det då så förhållandevis få svenskar som flyttar till Finland för att arbeta?

Med denna fråga inledde Wärtsiläs avgående koncernchef Björn Rosengren sitt lunchtal på Finsk-svenska handelskammarens höstlunch i ett soligt Stockholm. På plats fanns över 100 deltagare, som kommit för att träffa vänner och affärskollegor och lyssna på Rosengrens erfarenheter av drygt fyra års arbete i Finland.

- Affärsklimatet för oss svenskar är i Finland betydligt bättre än i Norge och Danmark. Kanske beror det på att vi har en gemensam historia med Finland, medan allt vi gjort med Norge och Danmark historiskt sett varit att kriga, konstaterar han.

Humorn är ett kännetecken för Rosengren, men han skulle inte vara där han är om han inte också kunde vara allvarlig.

- Jag tror att svenskar i allmänhet hellre blickar västerut och söderut, än österut. Det är synd. Svenskar vet i allmänhet ganska lite om Finland och språket och närheten till Ryssland kan verka avskräckande, tror han.

Själv säger han sig vara ett gott exempel på detta.

- Idag kan jag skämmas över hur lite jag visste om Wärtsilä, som ju ändå är Finlands mest kända företag.

### **Omställning för många finländare**

Björn Rosengren flyttade till Finland 2011 efter att ha blivit headhuntad till positionen som Wärtsiläs nya VD. Efter fyra och ett halvt år är han nu på väg att lämna företaget. Det är inte utan viss stolthet som han presenterar vad företaget, som numera ingår i Wallenbergsfärens kärnverksamhet, uppnått under hans år vid rodret.

- Det blev naturligtvis en omställning för många när jag som första utlänning i företagets historia tillträdde VD-posten. Jag var inte bara utlänning, utan dessutom svensk. När så Investor året därpå gick in som majoritetsägare var det nog en chock för många finländare, tror Rosengren.

Att finländare gärna gottar sig lite extra när Finland lyckas slå Sverige i till exempel ishockeysammanhang är väl känt för de flesta. Vad är det då som är så speciellt med just Wärtsilä, som tilltalar den finländska nationalstoltheten?

- Wärtsilä är idag ett globalt företag som är världsledande på åtminstone två områden – kraftverk och marina maskiner. Företaget har levererat över 5000 kraftverk till länder i hela världen och ligger i spetsen när det gäller de förändringar, som just nu sker på marknaderna, förklarar Rosengren.

## **Wärtsilä marknadsledande inom marin miljöteknik**

I OECD-länderna pågår just nu en utveckling mot en allt större andel förnybar energi. Men för att vind- och solkraft ska kunna tillvaratas effektivt, måste det finnas reservkapacitet som kan träda in då vinden inte blåser och solen inte skiner. Det är här Wärtsiläs kraftverk kommer in.

- Wärtsilä levererar den backuplösning, som gör det möjligt att utnyttja sol och vind som huvudsaklig energikälla. Våra kraftverk står redo att leverera och kan slås på och av upp till 4000 gånger per år.

Den marina industrin kämpar just nu med en stor omställning på grund av strängare miljökrav på bland annat fartygsutsläpp.

- Wärtsilä är marknadsledande på gasmotorer och levererar miljövänliga lösningar åt hela den marina industrin. Vår viktigaste uppgift är att göra våra kunder mer hållbara när det gäller miljösidan, säger Rosengren.

## **Modern organisation**

Wärtsilä är idag enligt Rosengren en modern organisation, där man brutit ner den stela, centralstyrda uppbyggnaden till förmån för en mer flexibel organisationsform.

- Vår organisation bygger idag på transparens, ansvar och ett högt tempo. Därför anser jag att Wärtsilä är väl situerat för att möta den tuffa marknaden.

De olika ledarstilarna i Finland och Sverige är något som ofta kommer upp till diskussion, speciellt i företag med verksamhet i båda länderna. Under sina drygt fyra år har Björn Rosengren bildat sig en egen uppfattning om saken.

- Det som jag tycker fungerar bra i Finland är att när man väl har beslutat något, så tar man sig an det som beslutats och levererar det som sagts. Så sker inte alltid i Sverige. Det traditionella är ju annars att finländare skrattar åt den svenska strävan efter konsensus, medan svenskarna skrattar åt den finländska tystlåtenheten.

Björn Rosengren säger sig blicka tillbaka på en intressant och lärorik tid när han nu tillsammans med sin fru och 11-åriga dotter lämnar Finland, där han bott under de drygt fyra åren som gått. Med sig hem har familjen ett stort antal nya vänskapsband.

- Man måste bo och leva i landet och ta del av den kultur som råder för att kunna göra ett riktigt bra jobb. Det har vi gjort, och till er som funderar på om man ska flytta till Finland eller inte har jag bara en sak att säga: Ta chansen!

Text: Martin von Pfaler